

REPUBLIQUE DU BURUNDI



MINISTRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE LA PLANIFICATION ECONOMIQUE

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS « ARMP »

AUDIT DE QUALITE INDEPENDANT DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE  
PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS DU BURUNDI SUR LES  
EXERCICES BUDGETAIRES 2018-2019 ET 2019-2020

.....  
SOCIETE SUCRIERE DU MOSSO (SOSUMO)  
.....

RAPPORT DEFINITIF

Bujumbura, Juillet 2022

AUDITEUR INDEPENDANT :

**CABINET : BCPA INTERNATIONAL**



Bujumbura Mairie, Quartier Rohero II, Av. Bututsi n°38,

Tél: +257 22278230

Gsm: +257 71210288/ +257 75694489

E-mail : [info@bcpainternational.com](mailto:info@bcpainternational.com)

Web site: [www.bcpainternational.com](http://www.bcpainternational.com)

## SOMMAIRE

Pages

SOMMAIRE .....	1
LISTE DES ABREVIATIONS.....	2
I. LIMITATIONS GENERALES .....	3
II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION .....	3
III. OBJECTIFS DE LA MISSION .....	4
IV. RAPPORTS ATTENDUS .....	5
V. METHODOLOGIE UTILISEE.....	6
VI. PROCEDURES DE PLANIFICATION ET D'ATTRIBUTION DES MARCHES .....	8
VII. VISITES DE TERRAIN.....	10
VIII. EXAMEN APPROFONDI ET DETAILLE DES MARCHES PASSES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	11
A. EXERCICE 2018 - 2019 .....	12
B. EXERCICE 2019 - 2020 .....	37
IX. OBSERVATIONS DE L'AUDITEUR SUR LES CONSTATS DEGAGES.....	44
X. OBSERVATIONS DE L'AUDITE .....	44
XI. RECOMMANDATIONS DE L'AUDITEUR.....	45
XII. CONCLUSION .....	45

## LISTE DES ABREVIATIONS

<b>SIGLE</b>	<b>SIGNIFICATION</b>
<b>AAO</b>	Avis d'Appel d'Offres
<b>AGPM</b>	Avis Général de Passation de Marché
<b>AC</b>	Autorité Contractante
<b>ANO</b>	Avis de Non-Objection
<b>AOO</b>	Appel d'Offres Ouvert
<b>AOR</b>	Appel d'Offres Restreint
<b>ARMP</b>	Autorité de Régulation des Marchés Publics
<b>CCAP</b>	Cahier des Clauses Administratives Particulières
<b>CCAG</b>	Cahier des Clauses Administratives Générales
<b>CCTG</b>	Cahier des Causes Techniques Générales
<b>CCTP</b>	Cahier des Causes Techniques Particulières
<b>CMP</b>	Code des Marchés Publics
<b>CPM</b>	Commission de Passation des Marchés
<b>COMESA</b>	Common Market for Eastern and Southern Africa
<b>DAO</b>	Dossier d'Appel d'Offres
<b>Décret n°100/120</b>	Décret N°100/120 du 08 Juillet 2008 portant création, organisation et fonctionnement de la DNCMP
<b>Décret n°100/123</b>	Décret N°100/123 du 11 Juillet 2008 portant création, organisation et fonctionnement de la cellule de gestion des marchés publics
<b>DNCMP</b>	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
<b>GBE</b>	Garantie de Bonne Exécution
<b>IS</b>	Instructions aux Soumissionnaires
<b>SOSUMO</b>	Société Sucrière du Mosso
<b>Ord 540/7/2009</b>	Ordonnance n°540/7/2009 du 05/01/2009, portant mise en place de documents-types de passations des marchés
<b>Ord 540/1162</b>	Ordonnance n°540/11162/2008 du 27/08/2018 portant seuil de passation, de contrôle et de publication des marchés publics pour les entreprises publiques à caractère commercial et assimilées
<b>PPM</b>	Plan de Passation de Marchés
<b>PV</b>	Procès-Verbal
<b>RPAO</b>	Règlement Particulier de l'Appel d'Offres
<b>TDR</b>	Termes De Référence

## **I. LIMITATIONS GENERALES**

Avant le démarrage de la mission, l'Auditeur s'est heurté aux difficultés de sélection de l'échantillonnage des marchés contrôlés a posteriori dans la mesure où : les informations fournies dans les rapports se limitent au contrôle a posteriori des communes. Pour respecter le nombre de marchés à auditer le consultant a dû accepter d'auditer certains marchés sous-seuil, lui transmis près deux mois après le démarrage de la mission l'audit.

L'autre difficulté rencontrée par l'Auditeur a trait au mauvais classement des dossiers de marchés quasi-généralisé au niveau des Autorités contractantes qui ne pouvait pas permettre d'avancer rapidement dans l'examen des dossiers. Il va sans dire qu'avec le problème de classement, l'Auditeur a constaté des pièces manquantes dans les dossiers de certaines autorités contractantes.

Il sied de préciser également que les Autorités contractantes ont mis beaucoup de temps pour présenter les dossiers de marchés demandés par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics.

En vertu du contrat, le marché devrait s'étendre sur la période allant du 18 mars au 1er août 2022.

## **II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION**

Conscient du volume important des dépenses que représente la commande publique, du flot considérable de transactions qu'elle génère, et désireux de promouvoir la transparence, l'efficacité et la responsabilisation, essentielles à une bonne gouvernance dans un Etat de droit, le Gouvernement du Burundi a procédé à une profonde réforme de son système de gestion des Finances publiques. Cette réforme cherche à rationaliser les dépenses publiques et aligner le système de passation des marchés publics sur les meilleures pratiques internationales en la matière, notamment en se conformant aux directives du COMESA relatives à l'harmonisation des marchés publics des Etats membres de la Communauté. Elle comporte ainsi d'importantes innovations en matière des marchés publics par rapport à la réglementation antérieure, en ce qu'elle consacre la régulation, institue le recours suspensif des procédures au stade de passation des marchés, instaure le contrôle a priori, responsabilise davantage les ministères et les organismes dépensiers et systématise le contrôle a posteriori.

Plus particulièrement, du point de vue du cadre institutionnel des marchés publics, la République du Burundi s'est dotée depuis 2008 d'un système réformé. Un Code des marchés publics est entré en vigueur en octobre 2008 et révisé en janvier 2018, ainsi que les divers décrets d'application portant création, organisation et fonctionnement de différentes structures constituant le cadre institutionnel de ce système. Parmi celles-ci, la réforme a contribué à la création de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) sous forme d'autorité administrative indépendante, devenue pleinement fonctionnelle depuis le premier semestre 2009. Les missions de l'ARMP s'articulent autour du principe qui vise à séparer les fonctions de contrôle des marchés publics (conférées à la DNCMP) des fonctions de régulation. Parmi ces missions, l'ARMP a l'obligation de faire réaliser, à la fin de chaque exercice budgétaire, un audit indépendant, en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et des conventions.

C'est dans ce cadre que l'ARMP entend réaliser l'audit sur les marchés publics relatif aux exercices budgétaires 2018-2019 et 2019-2020 et, pour ce faire, a recruté un bureau spécialisé indépendant pour la réalisation de cette mission.

La présente mission avait pour objet la mise en œuvre de cet audit indépendant annuel pour la vérification des conditions de régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et délégations de service public (le cas échéant), des avenants et des marchés complémentaires conclus au titre des exercices des années 2018-2019 et 2019-2020 sur base d'une liste préalablement établie par l'ARMP.

### **III. OBJECTIFS DE LA MISSION**

Les objectifs principaux sont :

- Mesurer le degré de respect des dispositions et des procédures édictées par le Code des marchés publics et ses textes d'application, tant dans la passation que dans l'exécution des marchés publics ;  
A ce titre, le prestataire de service précisera dans le rapport d'orientation une échelle de notation, en vue de déterminer ce degré de conformité et de déterminer les Autorités Contractantes auditées qui se sont conformées aux procédures ;
- Apprécier l'adéquation et la mise en application des procédures de passation des marchés et des modalités de gestion des contrats au regard des principes d'efficacité, d'efficacités et d'économie, pour les dépenses effectuées par les Autorités contractantes (voir liste infra) sur base des processus de passation des marchés.

Les tâches spécifiques du prestataire de services sont :

- Formuler une opinion sur le respect des procédures de passation et d'exécution, telles que prévues par le cadre légal et réglementaire des marchés publics. Une opinion sera fournie pour chaque autorité contractante auditée ;
- Vérifier la mise en application des procédures au regard des principes généraux d'économie, d'efficacité, d'efficacités, d'équité et de transparence ;
- Fournir autant que possible une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects technique et économique ;
- Identifier les cas de non-conformité des procédures aux directives du Code des marchés publics et/ou des documents du marché, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins-disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des dossiers d'appel d'offres, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, d'attribution à des offres anormalement basses, etc... Pour chacune des Autorités contractantes auditée, le Consultant apportera un jugement sur l'acceptabilité de telles situations au regard des dispositions du Code des marchés publics et de ses textes d'application ;
- Formuler une opinion sur les plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'Autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, le Consultant examinera aussi le degré d'application (en pourcentage), par l'Autorité contractante, des décisions y relatives, de même que la pertinence de ses décisions, pour les marchés sélectionnés ;
- Examiner la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de non objection donnés par la DNCMP ;

- Dégager les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissements par rapport au niveau d'exécution et soulever les irrégularités constatées
- Examiner et évaluer les situations d'attribution des marchés par gré à gré et par entente directe ;
- Examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires, manœuvres restrictives, manœuvres obstructives), telles qu'elles sont définies par la réglementation en vigueur ;
- Formuler des recommandations, tant aux niveaux institutionnel et organisationnel, qu'aux niveaux de la passation et de l'exécution des marchés, pour une amélioration globale du système ;

Cette liste d'activités n'est pas exhaustive et le prestataire de services devra faire appel à son expérience pour proposer toute autre activité pertinente susceptible de contribuer à l'accomplissement satisfaisant des objectifs de la mission.

La mission devra être effectuée conformément aux normes internationales reconnues.

Le prestataire de services accordera une importance particulière aux recommandations que lui inspire la revue effectuée au niveau de chaque Autorité contractante. Ces recommandations seront formulées de manière explicite, avec des indications précises sur leur mise en œuvre.

Dans ses recommandations, le prestataire de services donnera des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations qui s'imposent.

#### **IV. RAPPORTS ATTENDUS**

Au terme de la mission d'audit et conformément aux termes de référence, il sera produit les rapports suivants :

- un rapport individuel provisoire est rédigé en langue française sous format physique et électronique modifiable ;
- un rapport individuel définitif en langue française en trois(3) exemplaires, intégrant les observations du Comité de pilotage et des Autorités Contractantes auditées, sous format physique et électronique.

Ces rapports individuels comprendront une analyse approfondie des indicateurs de suivi et de contrôle sous-tendue par une opinion exprimée par le Prestataire de services sur les performances réalisées par les Autorités Contractantes par rapport auxdits indicateurs, intégrant de manière individuelle l'ensemble de ses constats résultant des tâches qu'il aura accomplies.

- un rapport global de synthèse établi sur base des rapports individuels et de la revue documentaire, en langue française, sous format physique et électronique non modifiable, contenant notamment :
  - ✓ l'état du degré de respect des dispositions et des procédures édictées par le Code des marchés publics en vigueur ;
  - ✓ l'appréciation de l'Auditeur sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et des modalités de gestion des contrats au regard des principes d'efficacité, d'efficacités et d'économie, pour les dépenses effectuées par les Autorités Contractantes, sur base des processus de passation des marchés ;
  - ✓ une série de recommandations permettant d'identifier les pistes à exploiter pour améliorer le système existant.

Il sied de préciser que le destinataire de tous ces rapports est l'ARMP.

## V. METHODOLOGIE UTILISEE

### 5.1. Spécificités de la mission

La spécificité de la mission tient à la vérification de la mise en application des procédures prévues par le Code des Marchés publics au regard des principes d'économie, d'efficacité, d'efficience, d'équité et de transparence, à la formulation d'une opinion pour chaque Autorité Contractante auditée sur le respect des procédures de passation et d'exécution, telles que prévues par le cadre légal et réglementaire des marchés publics, et à la formulation des recommandations, tant au niveau institutionnel et organisationnel qu'au niveau de la passation et d'exécution des marchés pour une amélioration globale du système.

### 5.2. Approche méthodologique

La mission a commencé par une prise de connaissance approfondie du cadre général de la passation des marchés publics, avec notamment une revue des textes législatifs et réglementaires en vigueur et de l'ensemble des référentiels de base applicables à la passation des marchés et à l'Autorité contractante. Il s'agit notamment de la loi sur les marchés publics de 2018 et des textes d'application en vigueur durant la période sous revue. Toute la documentation utile pour la mission a été présentée de façon détaillée dans le rapport d'orientation. La documentation demandée au Maître de l'ouvrage portait, d'une part sur les textes de référence et, d'autre part sur les documents spécifiques à l'examen de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés.

### 5.3. Elaboration d'un rapport d'orientation

Avant le démarrage de la mission, conformément aux termes de référence et au contrat de marché, le Consultant a procédé à la préparation d'un rapport d'orientation portant essentiellement sur la compréhension et la présentation de l'approche méthodologique pour l'exécution du marché soumis au maître de l'ouvrage pour appréciation et adoption.

Dans sa conception, cette note s'articulait autour de la méthodologie envisagée pour les contrôles à effectuer au niveau du processus de passation des marchés, de l'exécution des marchés et de la gestion du contentieux.

#### **Au niveau de la passation des marchés, il s'agissait de se rassurer :**

- De l'existence du plan prévisionnel annuel de passation des marchés et de leur inscription sur un même plan ;
- De la conformité du mode de passation utilisé au regard des seuils de passation, la démultiplication des procédures de demande de cotation qui peut cacher un fractionnement des marchés ;
- Du respect des règles en matière de revue préalable par la DNCMP des dossiers d'appel à la concurrence. A cette étape, il a été procédé à la revue des avis délivrés par la DNCMP, afin de se rassurer s'ils sont conformes ou non à la réglementation ;
- De l'autorisation préalable de la DNCMP sur les procédures dérogatoires dont les ententes directes (au-delà des autorisations). C'est la question de l'opportunité des ententes directes (ED) qui a été examinée ;

- Du respect des règles de publicité et / ou de sélection des soumissionnaires potentiels (Il fallait déceler toutes les entraves au libre accès à la commande publique et à l'information équilibrée des soumissionnaires) ;
- Du contenu de la clarté et de l'exhaustivité des dossiers d'appel à candidatures et à la concurrence, (appréciation de la pertinence des critères d'évaluation et d'attribution, identification de tous les critères discriminatoires constituant des entraves au libre accès à la commande publique qu'il s'agisse des spécifications techniques ou des critères de qualification).

#### **Au niveau de l'exécution des marchés, il s'agissait de vérifier que :**

- Les marchés ont été exécutés conformément au Code des marchés publics de 2018 et de ses textes d'application ;
- Les biens, les services et les travaux ont été livrés dans le respect des textes et des contrats régissant les marchés ;

#### **Au niveau du contentieux**

Il s'agissait de se rassurer que les plaintes soumises à l'Autorité de régulation aient été reçues, traitées dans les délais règlementaires et que la gestion des plaintes ait respecté la législation en vigueur en matière de passation et d'exécution des marchés publics.

Le rapport d'orientation a été préparé et transmis à l'Autorité de Régulation des Marchés Publics en date du 14 mars 2022 et a été examinée dans une séance de réunion du Comité de pilotage tenue le 16 mars 2022.

Des observations visant à améliorer la note ont été formulées et prises en compte par le Consultant et la dernière version a été transmise au Maître de l'ouvrage le 30 mars 2022 et validé le 08 avril 2022 par correspondance signée par le Directeur Général de l'ARMP Réf. **ARMP/DG/217/J C N D/2022**.

#### **5.4. Phases d'intervention**

A ce stade, notre mission a été menée par phases qu'il convient de présenter ci-après.

##### **PHASE N° 1. Réception des documents de travail**

Il s'agit du nombre de marchés à auditer par Autorité Contractante identifiés par le maître de l'ouvrage et des rapports 'activité de la Direction Nationale de contrôle des Marchés Publics.

##### **PHASE N° 2 Détermination de l'échantillon des marchés à examiner**

Conformément aux termes de référence de la mission, nous avons procédé à la détermination d'un échantillon pour nous faire une opinion d'une part sur le respect des procédures de la gestion des marchés publics, du Code des marchés et de ses textes d'application et d'autre part sur la régularité, l'efficacité et l'efficacités de l'ensemble des opérations.

Cet échantillon était constitué comme suit :

- L'échantillon a été déterminé sur base du nombre de marchés par Autorité Contractante mis à la disposition du prestataire de service par ARMP et devrait être validé par le Comité de pilotage (page 8, point 9 des termes de référence) ;



- L'échantillon a été tiré parmi la liste des marchés initiés en 2018-2019 et 2019-2020 figurant dans les rapports annuels d'activités des exercices précités de la Direction Nationale de Contrôle des marchés publics(DNCMP) reprenant l'ensemble des marchés soumis à son contrôle a priori passés par les Autorités Contractantes, les rapports d'activité de la Commission spécialisée en contrôle a posteriori de la DNCMP des mêmes exercices reprenant tous les marchés non soumis au contrôle a priori(marchés sous seuil)durant la même période, les rapports annuels 2018-2019 et 2019-2020 de l'ARMP ainsi que les textes légaux et réglementaires régissant les marchés publics du Burundi durant la période sous revue.
- L'échantillon devrait contenir au moins 200 dossiers de marchés publics à auditer dont la moitié pour l'exercice budgétaire 2018-2019 et l'autre moitié pour l'exercice budgétaire 2019-2020 à concurrence de 70% des marchés de fournitures, 20% des marchés de travaux et 10% des marchés de service ;
- Parmi les Autorités Contractantes soumises par ARMP au Consultant, celui-ci devrait également choisir 70% des marchés contrôlés à priori par la Direction Nationale de contrôle des Marchés Publics (DNCMP) et 30% des marchés contrôlés à postérieur dont 60% modes ouverts, 10% de marchés ouverts restreints, 10% gré à gré, 10% par entente directe et 10% par demande de cotation.

Si les pourcentages ci-haut exigés ne sont pas atteints pour les types de marchés ou modes de passation, ils devraient être compensés aux différents types de marchés ou de modes de passation à condition que le minimum des marchés à auditer soit atteint.

En définitive, sur 24 Autorités contractantes, seules 22 Autorités Contractantes ont remis les dossiers de marchés pour examen. Ces dossiers sont répartis entre les marchés de fournitures, de travaux et de services. Les détails sont en annexe.

Concernant les marchés sous seuil, la Direction de l'ARMP nous a envoyé 14 Autorités Contractantes ayant passé des marchés sous seuil un peu plus de deux mois après le démarrage de la mission, soit le 30 mai 2022 en vue de la détermination de l'échantillonnage des marchés à auditer. La détermination de l'échantillonnage été effectuée rapidement par le Consultant qui a transmis le rapport au maître de l'ouvrage le 06 juin 2022.

Précisons que jusqu'à la date de l'élaboration du rapport provisoire aucun de dossier de marchés contrôlés à postérieur n'était pas encore remis à l'auditeur.

**PHASE N° 3 :** Collecte par l'ARMP de l'ensemble des dossiers et des documents requis par le prestataire de services et centralisation au niveau de l'ARMP

Cette action est de la responsabilité de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

**PHASE N° 4 :** Analyse, dans les locaux de l'ARMP des dossiers mis a sa disposition

Cette phase consistait à examiner les procédures de planification et d'attribution des marchés

## **VI. PROCEDURES DE PLANIFICATION ET D'ATTRIBUTION DES MARCHES**

### **6.1. Planification de la passation**

- **Existence d'un plan prévisionnel annuel de passation**

Sous ce point, nous avons vérifié si les marchés passés sont préalablement inscrits sur les plans prévisionnels annuels de passation des marchés des Autorités contractantes et s'ils sont cohérents avec les crédits budgétaires.

## **6.2. Gestion de l'attribution des marchés**

En vue de l'exécution de la mission d'audit, l'Auditeur s'est référé au Code des Marchés Publics burundais et à ses textes d'application en vigueur durant la période sous audit.

Le contrôle a porté sur les aspects repris ci-après :

- **Dossier d'appel d'offres**

L'Auditeur s'est rassuré que tous les éléments constitutifs d'un dossier d'appel d'offres figurent dans ce dernier, suivant les types de procédures, et que le dossier d'appel d'offres a été soumis au contrôle de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics avant sa publication (cas de marchés soumis au contrôle a priori).

- **Avis de passation des marchés**

La mission d'audit a vérifié si les Autorités contractantes ont fait publier l'avis d'appel d'offres ou ont consulté des fournisseurs suivant les types de procédures conformes aux dispositions du Code des Marchés Publics.

- **Ouverture des offres**

La mission d'audit s'est rassurée du respect des conditions contenues dans le dossier d'appel d'offres et des dispositions du Code des Marchés Publics (commission d'ouverture, délais, rapport...)

- **Analyse des offres techniques et financières**

La mission s'est rassurée du respect des conditions techniques et financières contenues dans l'avis d'appel d'offres (commission, règlement particulier d'appel d'offres, cahiers normes techniques, prix, ...) et de la conformité aux textes légaux et réglementaires régissant les marchés.

La mission d'audit a mené également les actions suivantes :

- Vérification de la conformité des informations consignées dans le procès-verbal ou le rapport d'évaluation des offres avec le contenu des offres ;
- Vérification de la conformité de l'évaluation, notamment entre l'évaluation de l'offre et l'évaluation du soumissionnaire à travers les critères de qualification ;
- Vérification de l'utilisation exclusive des critères d'évaluation annoncés dans le DAO ;
- Contrôle de l'application des critères de correction des offres financières ;
- Contrôle de la réalité économique des prix proposés dans le cadre des ententes directes, des consultations restreintes et des demandes de cotation ;
- Contrôle de l'existence des soumissionnaires pour identifier d'éventuelles collusions ou de conflits d'intérêts.

- **Attribution du contrat.**

La mission d'audit a procédé également à la vérification des pièces constitutives du marché, l'approbation des marchés par des signatures autorisées, la notification du marché, l'information des soumissionnaires non retenus etc....

Les contrôles suivants ont été également effectués :

- Vérification du contenu des procès-verbaux d'attribution provisoire (vérification du contrôle des critères de qualification du soumissionnaire) ;
- Vérification du contenu des lettres de notification et celles de l'attribution provisoire (vérifier l'existence et apprécier la pertinence de l'avis de la DNCMP si requis) ;
- Vérification de la publicité des attributions provisoires et du contenu des avis ;
- Vérification de l'information des soumissionnaires non retenus et des réponses à leurs demandes d'informations ;
- Appréciation de la gestion des recours par l'Autorité contractante et par l'ARMP ;
- Vérification du contenu des marchés et des éventuels PV de négociation dans les marchés de prestations intellectuelles (vérification et appréciation de l'avis éventuel de la DNCMP).

### **6.3. Gestion de l'exécution des marchés dans ses aspects administratif, financier et physique**

Les diligences ci-après ont été mises en œuvre :

- Vérification du respect des délais de notification des marchés au regard de ceux qui sont prévus par les textes légaux ;
- Vérification du recueil des garanties (garantie de bonne exécution), de leur conformité aux modèles fournis dans les DAO et de leur durée de validité ;
- Vérification de la conformité des formes des garanties aux dispositions réglementaires
- Vérification du non-paiement du premier décompte avant la constitution du cautionnement définitif ;
- Vérification des pièces constitutives des contrats, du respect des délais d'exécution des marchés et éventuellement de l'application de pénalités prévues par la loi ;
- Vérification des avenants éventuels et leur conformité ;
- Vérification de la gestion d'éventuels litiges ;
- Évaluation de l'efficacité du suivi de l'exécution par les Fonctionnaires-dirigeants ou les bureaux de surveillance (approbation des décomptes, rapports périodique...) ;
- Vérification de l'existence des procès-verbaux de réception des marchés et de la commission de réception ;
- Vérification de la mise en œuvre des garanties en cas de besoin (garantie de bonne exécution, retenue de garantie et garantie décennale) ;
- Vérification de la levée des cautionnements dans les délais requis.

## **VII. VISITES DE TERRAIN**

En vue d'apprécier l'existence et la qualité des travaux ou des fournitures et de faire une meilleure compréhension des dossiers, une visite de terrain a été organisée là où c'était jugé nécessaire.

## **VIII. EXAMEN APPROFONDI ET DETAILLE DES MARCHES PASSES PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

Pour l'atteinte des objectifs de la mission, le Cabinet BCPA INTERNATIONAL a organisé un examen approfondi des marchés passés par l'Autorité contractante. Cette démarche est conçue dans l'optique d'examiner tous les aspects en rapport avec le processus de passation et d'exécution des marchés, au regard des textes légaux et réglementaires et de tirer des conclusions sur le respect ou non des dispositions régissant les marchés publics.

Dans cette optique, sur base des dossiers de marchés passés par l'Autorité contractante, le prestataire de service a préparé un tableau en quatre colonnes :

- La première colonne contient les articles de référence tirés du Code des Marchés Publics de 2018 et des textes réglementaires d'application que sont les décrets et les ordonnances ;
- La deuxième colonne comprend les critères de vérification qui se réfèrent aux dispositions des textes précités ;
- La troisième colonne a été réservée au constat de l'Auditeur au regard des dispositions des textes légaux et réglementaires ;
- La dernière colonne a été réservée aux commentaires de l'audité qui est l'Autorité contractante par rapport aux conclusions de l'Auditeur sur chaque marché.

Autrement dit, il s'agit de confirmer ou d'infirmer le constat de l'Auditeur, dans l'esprit des dispositions des textes précités.

Elle contient également en caractères italiques les observations de l'Auditeur sur les commentaires de l'Audité

Enfin des observations d'ordre général sur la passation et l'exécution des différents marchés, suivies de recommandations, ont été formulées par l'Auditeur, exercice par exercice (2018-2019 et 2019-2020), en laissant encore une fois à l'Autorité contractante la possibilité de faire ses commentaires par rapport aux conclusions de l'Auditeur.

Au regard des commentaires de l'audité, l'Auditeur a exprimé son opinion, en plus des constats détaillés initialement formulés dans le rapport provisoire, à l'avant dernière colonne au niveau de chaque marché sur lequel l'Autorité Contractante a émis ses observations.

## **A. EXERCICE 2018 - 2019**

## A.1. MARCHE DE SERVICE DNCMP/43/S/2018 -2019

*La SOSUMO a donné ses commentaires d'une façon globale pour tous les marchés audités. Nous les avons mis en dessous de ce tableau ainsi que les observations de l'Auditeur y relatives*

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
1	40	Détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés	Le détail sur le plan prévisionnel de passation de marches nous a été transmis	
2	41	Vérifier la validation du PPPM par la DNCM et leur publicité	Le support de la validation du PPPM par la DNCM nous été remis sauf celui de sa publicité	
3	44 &45	Vérifier l'avis Général de passation des marchés  Les autorités contractantes en assurent la publicité dans le journal des marchés publics ou dans un journal à grande diffusion nationale et/ou internationale, ainsi que sur le site web des marchés publics.	Le support de l'avis Général de passation des marches ne nous a pas été transmis	
4	22	Revue a priori ou a posteriori	Revue à priori	
5	22.1,	Non objection sur les projets de DAO (si contrôle a priori) (préciser la date)	La Non objection sur les projets de DAO a été accordée en date du 16/11/2018	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
6	138	Publication de l'Avis d'appel d'offres (Date et support)	La Publication de l'Avis d'appel d'offres a été faite au Journal le Renouveau et au site Web des marches publics en date du 07/12/2018	
7	130	Nombre de candidats ayant acheté le DAO (contrôler la liste d'achat)	Tous les trois candidats ont acheté le DAO	
8	142	Délai de publication des appels et de réception des offres	La publication des appels est le 04/12/2019 et celle de réception des offres est le 24/12/2019	
9	169	Contrôle de garantie des offres	Le contrôle de garantie de l'offre a été faite au moment de l'analyse des offres	
10	178 à 179	Nombre de candidats, Liste de présence à l'ouverture des offres, Existence d'une commission d'ouverture des offres, Procès-verbal d'ouverture des offres	Trois candidats  Le Procès- verbal d'ouverture des offres par une commission composée par trois personnes date du 24 /01/2019 en présence de deux représentants des soumissionnaires	
11	182	Existence de la sous-commission d'analyse des offres et sa composition	La commission d'analyse des offres était composée par quatre personnes	
12	182	Examen des offres	L'examen des offres a été faite par une Commission d'analyse des offres réunie en date du 04/01/2019	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
13	182	Délai accordé à l'analyse des offres	Le support du délai accordé à l'analyse des offres n'est pas dans le dossier nous remis	
14	203	Existence et date du PV d'attribution provisoire	Le procès-verbal d'attribution provisoire le 14/02/2019	
15	37 Décret n°100/120	Date de demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire.	La demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire date du 12/02/2019	
16	204	Validation du PV d'attribution provisoire et sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés public	La validation du PV d'attribution provisoire date du 25/02/2019 mais le support de sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés publics ne figure pas dans le dossier nous remis	
17	206	Date et support de notification provisoires	La notification du marché à l'attributaire date du 26/02/2019	
18	224	Date de la publication d'attribution définitive	Le support de la date de publication d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier nous remis	
19	207/206	Information des soumissionnaires non retenus (date et support)	Les soumissionnaires non retenus ont été informés en date du 28/01/2019 par lettre DIR/APPROS/ND/33/120/2019	



N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
20	338 340, 342	Recours exercés par les soumissionnaires non retenus	Le support du recours éventuel exercé par les soumissionnaires non retenus n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
21	341	Délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours	Le support des délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
22	245, 1	Numéro de contrat	Le support du numéro de contrat ne figure pas dans le dossier nous remis	
23	245, 3	Identité de l'attributaire	SOCABU	
24	215	Date de signature par l'attributaire (c)	La date de signature par l'attributaire figure sur le contrat est 26/02/2019	
25	208, 215	Date de signature par le représentant de l'Autorité contractante	La date de signature par le représentant de l'Autorité est le 26/02/2019	
26	217, 1	Date d'approbation du marché par l'autorité compétente (tenir compte de la durée de validité de l'offre (a)	L'approbation par l'Autorité contractante est le 05/03/219	
27	221, 222	Date de notification du contrat (date de réception par le titulaire)	Le support de la notification date du 14/03/2019	
28	223	Date d'entrée en vigueur	L'entrée en vigueur du contrat est la date de sa	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
			signature	
29	224	Date de publication de l'avis d'attribution définitive	Le support de la date de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas dans le dossier nous remis	
30	245, 8	Montant du marché (BIF) (comparer avec Montant Prévisionnel)	Le montant du marché est de 148 735 335 BIF et celui qui était prévu est de 148 735 335 BIF	
31	256, 257, 258, 259	Garantie de bonne exécution	La garantie de bonne exécution est de 5% du montant du marché	
32	255, 261	Autres garanties (Remboursement d'avance de démarrage, remboursement de l'avance à la commande, acomptes sur approvisionnements, retenue de garantie)	Les autres garanties ne sont pas prévues au contrat	
33	245, 10	Le délai et le lieu de livraison contractuelle (d'exécution)	L'assurance du matériel roulant et du bâtiment de la SOCABU couvre une année	
34	335	Date et support de livraison définitive (PV de réception définitive)	Le procès-verbal de réception ne figure pas dans le dossier du marché nous transmis	
35	270	Respect des délais contractuels (pénalités)	Le procès-verbal de réception qui nous aurait permis de vérifier le respect des délais contractuels ne figure pas dans le dossier du marché nous transmis	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
36	245, 15	Modalité de règlement	Le paiement devrait se faire sur présentation des conditions générales et particulières d'assurance incendie et risques connexes et de la facture y relative par l'assureur et le procès – verbal de réception	
37	298, 299	Signature d'avenant	Il n'y a pas eu d'avenant	

## A.2 MARCHE DE FOURNITURE DNCMP/56/F/2018 -2019

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
1	40	Détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés	Le détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés nous a été transmis	
2	41	Vérifier la validation du PPPM par la DNCM et leur publicité	Le support de la validation du PPPM par la DNCM nous été remis sauf celui de sa publicité	
3	44 &45	Vérifier l'avis Général de passation des marchés  Les autorités contractantes en assurent la publicité dans le journal des marchés publics ou dans un journal à grande diffusion nationale et/ou internationale, ainsi que sur le site web des marchés publics.	Le support de l'avis Général de passation des marchés ne nous a pas été transmis	
4	22	Revue a priori ou a posteriori	Revue à priori	
5	22.1,	Non objection sur les projets de DAO (si contrôle a priori) (préciser la date)	La Non objection sur les projets de DAO a été accordée en date du 17/10/2018	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
6	138	Publication de l'Avis d'appel d'offres (Date et support)	La Publication de l'Avis d'appel d'offres a été faite au Journal le Renouveau et au site Web des marches publics en date du 01/10/2018	
7	130	Nombre de candidats ayant acheté le DAO (contrôler la liste d'achat)	Trois candidats ont acheté le DAO	
8	142	Délai de publication des appels et de réception des offres	La publication des appels est le 27/9/2018 et celle de réception des offres est le 18/10//2018	
9	169	Contrôle de garantie des offres	Le contrôle de garantie de l'offre a été faite au moment de l'analyse des offres	
10	178 à 179	Nombre de candidats,  Liste de présence à l'ouverture des offres,  Existence d'une commission d'ouverture des offres,  Procès-verbal d'ouverture des offres	Trois candidats  Le Procès- verbal d'ouverture des offres par une commission composée par trois personnes date du 25/ 10//2018 en présence de trois représentants des soumissionnaires	
11	182	Existence de la sous-commission d'analyse des offres et sa composition	La commission d'analyse des offres était composée par cinq personnes	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
12	182	Examen des offres	L'examen des offres a été faite par une Commission d'analyse des offres réunie en date du 09/11/2018	
13	182	Délai accordé à l'analyse des offres	Le support du délai accordé à l'analyse des offres n'est pas dans le dossier nous remis	
14	203	Existence et date du PV d'attribution provisoire	Le procès-verbal d'attribution provisoire le 23/11/2018	
15	37 Décret n°100/120	Date de demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire.	La demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire date du 28/11/2018	
16	204	Validation du PV d'attribution provisoire et sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés public	La validation du PV d'attribution provisoire date du 03/12/2018 mais le support de sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés publics ne figure pas dans le dossier nous remis	
17	206	Date et support de notification provisoires	La notification du marché à l'attributaire a été faite par lettre Dir/Appro/ND/33/1729 mais la date n'est pas lisible	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
18	224	Date de la publication d'attribution définitive	Le support de la date de publication d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier nous remis	
19	207/206	Information des soumissionnaires non retenus (date et support)	Les soumissionnaires non retenus ont été informés Mais la date n'est pas lisible par lettres DIR/APPROS/ND/33/1723/2018	
20	338 340, 342	Recours exercés par les soumissionnaires non retenus	Le candidat POWER ENGINEERING a demandé des éclaircissements sur le rejet de son offre le 11/12/2018	
21	341	Délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours	L'Autorité contractante a répondu à la lettre en date du 17/12/2018	
22	245, 1	Numéro de contrat	Le support du numéro de contrat ne figure pas dans le dossier nous remis	
23	245, 3	Identité de l'attributaire	TIPC/cic	
24	215	Date de signature par l'attributaire (c)	La date de signature par l'attributaire figure sur le contrat est 07/12/2018	
25	208, 215	Date de signature par le représentant de l'Autorité contractante	La date de signature par le représentant de l'Autorité est le 15/12/2018	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
26	217, 1	Date d'approbation du marché par l'autorité compétente (tenir compte de la durée de validité de l'offre (a))	L'approbation par l'Autorité contractante est le 26/12/218	
27	221, 222	Date de notification du contrat (date de réception par le titulaire)	Le support de la notification date du 04/01/2019	
28	223	Date d'entrée en vigueur	L'entrée en vigueur du contrat est subordonnée à l'approbation des autorités contractantes	
29	224	Date de publication de l'avis d'attribution définitive	Le support de la date de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas dans le dossier nous remis	
30	245, 8	Montant du marché (BIF) (comparer avec Montant Prévisionnel)	Le montant du marché est de 891 993 650 BIF et celui qui était prévu sur le PPPM est de 893 000 000 BIF	
31	256, 257, 258, 259	Garantie de bonne exécution	La garantie de bonne exécution est de 5% du montant du marché	
32	255, 261	Autres garanties (Remboursement d'avance de démarrage, remboursement de l'avance à la commande, acomptes sur approvisionnements, retenue de garantie)	Les autres garanties ne sont pas prévues au contrat	



N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
33	245, 10	Le délai et le lieu de livraison contractuelle (d'exécution)	Le délai de livraison est de 60 jours au siège de la SOSUMO à GIHOFI	
34	335	Date et support de livraison définitive (PV de réception définitive)	Le procès-verbal de réception date du 11 /4/ et du 17/5/2019	
35	270	Respect des délais contractuels (pénalités)	Les délais contractuels ont été respectés	
36	245, 15	Modalité de règlement	Le paiement devrait se faire par virement bancaire	
37	298, 299	Signature d'avenant	Une prolongation de délais de livraison de 75 jours a été accordée au fournisseur	

**A.3 MARCHÉ DE FOURNITURE DNCMP/180/F/2018 -2019**

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
1	40	Détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés	Le détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés nous a été transmis	
2	41	Vérifier la validation du PPPM par la DNCM et leur publicité	Le support de la validation du PPPM par la DNCM nous été remis sauf celui de sa publicité	
3	44 &45	Vérifier l'avis Général de passation des marchés  Les autorités contractantes en assurent la publicité dans le journal des marchés publics ou dans un journal à grande diffusion nationale et/ou internationale, ainsi que sur le site web des marchés publics.	Le marché a été publié au journal le Renouveau et au site Web des marchés publics en date du 19/02/2019	
4	22	Revue a priori ou a posteriori	Revue à priori	
5	22.1,	Non objection sur les projets de DAO (si contrôle a priori) (préciser la date)	La Non objection sur les projets de DAO a été accordée en date du 04/02/2019	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
6	138	Publication de l'Avis d'appel d'offres (Date et support)	La Publication de l'Avis d'appel d'offres a été faite au journal le Renouveau en date du 19/02/2019 et au site web des marches publics le 20/03/2019	
7	130	Nombre de candidats ayant acheté le DAO (contrôler la liste d'achat)	Tous les quatre candidats ont acheté le DAO	
8	142	Délai de publication des appels et de réception des offres	La publication des appels est le 19/02/2019 et celle de réception des offres est le 20/03/2019	
9	169	Contrôle de garantie des offres	Le contrôle de garantie de l'offre a été faite au moment de l'analyse des offres	
10	178 à 179	Nombre de candidats, Liste de présence à l'ouverture des offres, Existence d'une commission d'ouverture des offres, Procès-verbal d'ouverture des offres	Quatre candidats Le Procès- verbal d'ouverture des offres par une commission composée par 4 personnes date du 22 /3/2019. La liste de présence ne nous a pas été transmise	
11	182	Existence de la sous-commission d'analyse des offres et sa composition	La commission d'analyse des offres était composée par quatre personnes	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
12	182	Examen des offres	L'examen des offres a été faite par une Commission d'analyse des offres réunie en date du 22/3/2019	
13	182	Délai accordé à l'analyse des offres	Le support du délai accordé à l'analyse des offres n'est pas dans le dossier nous remis	
14	203	Existence et date du PV d'attribution provisoire	Le support du procès-verbal d'attribution provisoire ne figure pas dans le dossier du marché nous transmis	
15	37 Décret n°100/120	Date de demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire.	La demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire date du 05/4/2019	
16	204	Validation du PV d'attribution provisoire et sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés public	La validation du PV d'attribution provisoire date du 08/4/02/2019 mais le support de sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés publics ne figure pas dans le dossier nous remis	
17	206	Date et support de notification provisoires	La notification du marché à l'attributaire date du 08/4/2019	
18	224	Date de la publication d'attribution définitive	Le support de la date de publication d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier nous remis	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
19	207/206	Information des soumissionnaires non retenus (date et support)	Les soumissionnaires non retenus ont été informés en date du 09/4/2019 Réf lettre DIR/APPROS/ND/33/532/2019	
20	338 340, 342	Recours exercés par les soumissionnaires non retenus	Le support du recours éventuel exercé par les soumissionnaires non retenus n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
21	341	Délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours	Le support des délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
22	245, 1	Numéro de contrat	Le support du numéro de contrat ne figure pas dans le dossier nous remis	
23	245, 3	Identité de l'attributaire	LONRHO MES LTD	
24	215	Date de signature par l'attributaire (c)	La date de signature par l'attributaire figure sur le contrat est 12/4/2019	
25	208, 215	Date de signature par le représentant de l'Autorité contractante	La date de signature par le représentant de l'Autorité est le 17/4/2019	
26	217, 1	Date d'approbation du marché par l'autorité compétente (tenir compte de la durée de validité de l'offre (a)	L'approbation par l'Autorité contractante est le 22/4/219	
27	221, 222	Date de notification du contrat (date de réception par le titulaire)	Le support de la notification date du 23/04/2019	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
28	223	Date d'entrée en vigueur	L'entrée en vigueur du contrat est subordonnée à l'approbation des Autorités Contractantes	
29	224	Date de publication de l'avis d'attribution définitive	Le support de la date de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas dans le dossier nous remis	
30	245, 8	Montant du marché (BIF) (comparer avec Montant Prévisionnel)	Le montant du marché est de 758 607,67\$ BIF et celui qui était prévu est de 1 620 000 000 BIF mais compte tenu que le support du montant décaissé ne nous a pas été transmis la comparaison des deux chiffres nous est impossible	
31	256, 257, 258, 259	Garantie de bonne exécution	La garantie de bonne exécution est de 5% du montant du marché	
32	255, 261	Autres garanties (Remboursement d'avance de démarrage, remboursement de l'avance à la commande, acomptes sur approvisionnements, retenue de garantie)	Les autres garanties ne sont pas prévues au contrat	
33	245, 10	Le délai et le lieu de livraison contractuelle (d'exécution)	Le délai de livraison est de 60 jours et le lieu de livraison est à la SOSUMO GIHOFI-RUTANA	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
34	335	Date et support de livraison définitive (PV de réception définitive)	Le premier procès –verbal de réception définitive date du 18/10/2019	
35	270	Respect des délais contractuels (pénalités)	Les délais ont été respectés	
36	245, 15	Modalité de règlement	Le paiement devrait se faire par crédit documentaire irrévocable en deux étapes : 30% du mutant à l'embarquement et 70% restant à la réception des machines agricoles	
37	298, 299	Signature d'avenant	Il n'y a pas eu d'avenant	

**A.4 MARCHÉ DE FOURNITURE DNCMP/206/F/2018 -2019**

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
1	40	Détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés	Le détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés nous a été transmis	
2	41	Vérifier la validation du PPPM par la DNCM et leur publicité	Le support de la validation du PPPM par la DNCM nous été remis sauf celui de sa publicité	
3	44 &45	Vérifier l'avis Général de passation des marchés  Les autorités contractantes en assurent la publicité dans le journal des marchés publics ou dans un journal à grande diffusion nationale et/ou internationale, ainsi que sur le site web des marchés publics.	Le marché a été publié au journal le Renouveau et au site Web des marchés publics en date du 26/4/2018	
4	22	Revue a priori ou a posteriori	Revue à priori	
5	22.1,	Non objection sur les projets de DAO (si contrôle a priori) (préciser la date)	Le support de la Non objection sur les projets de DAO ne figure pas dans le dossier nous remis	



N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
6	138	Publication de l'Avis d'appel d'offres (Date et support)	Le support de la Publication de l'Avis d'appel d'offres ne figure pas dans le dossier nous remis	
7	130	Nombre de candidats ayant acheté le DAO (contrôler la liste d'achat)	Un seul candidat aurait acheté le DAO (la prévue d'achat ne figure pas dans le dossier du marché)	
8	142	Délai de publication des appels et de réception des offres	La publication des appels est le 25/04/2018 et celle de réception des offres est le 14/05/2018	
9	169	Contrôle de garantie des offres	Le contrôle de garantie de l'offre a été faite au moment de l'analyse des offres	
10	178 à 179	Nombre de candidats, Liste de présence à l'ouverture des offres, Existence d'une commission d'ouverture des offres, Procès-verbal d'ouverture des offres	Un seul candidat  Le Procès- verbal d'ouverture des offres par une commission composée par 4 personnes date du 14 /05/2018. La liste de présence ne nous a pas été transmise	
11	182	Existence de la sous-commission d'analyse des offres et sa composition	La sous - commission d'analyse des offres était composée par quatre personnes	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
12	182	Examen des offres	L'examen des offres a été faite par une Commission d'analyse des offres réunie en date du 24/5/2018	
13	182	Délai accordé à l'analyse des offres	Le support du délai accordé à l'analyse des offres n'est pas dans le dossier nous remis	
14	203	Existence et date du PV d'attribution provisoire	Le procès-verbal d'attribution provisoire date du 06/6/2018	
15	37 Décret n°100/120	Date de demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire.	La demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire date du 03/7/2018	
16	204	Validation du PV d'attribution provisoire et sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés public	La validation du PV d'attribution provisoire date du 05/7//2018 mais le support de sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés publics ne figure pas dans le dossier nous remis	
17	206	Date et support de notification provisoires	Le support de la notification provisoire du marché ne figure pas dans le dossier nous remis	
18	224	Date de la publication d'attribution définitive	Le support de la date de publication d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier nous remis	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
19	207/206	Information des soumissionnaires non retenus (date et support)	Un seul soumissionnaire a présenté son offre et a été retenu	
20	338 340, 342	Recours exercés par les soumissionnaires non retenus	Un seul soumissionnaire a présenté son offre et a été retenu	
21	341	Délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours	Un seul soumissionnaire a présenté son offre et a été retenu	
22	245, 1	Numéro de contrat	Le support du numéro de contrat ne figure pas dans le dossier nous remis	
23	245, 3	Identité de l'attributaire	INTERPETROL	
24	215	Date de signature par l'attributaire (c)	La date de signature par l'attributaire figure sur le contrat est 16/7/2018	
25	208, 215	Date de signature par le représentant de l'Autorité contractante	La date de signature par le représentant de l'Autorité est le 16/7/2018	
26	217, 1	Date d'approbation du marché par l'autorité compétente (tenir compte de la durée de validité de l'offre (a))	L'approbation par l'Autorité contractante est le 20/7/2018	
27	221, 222	Date de notification du contrat (date de réception par le titulaire)	Le support de la date notification du contrat ne figure pas dans le dossier du marché nous remis	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
28	223	Date d'entrée en vigueur	L'entrée en vigueur du contrat est subordonnée à l'approbation des Autorités Contractantes	
29	224	Date de publication de l'avis d'attribution définitive	Le support de la date de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas dans le dossier nous remis	
30	245, 8	Montant du marché (BIF) (comparer avec Montant Prévisionnel)	Le montant du marché est de 1 411 875 000 BIF mais le montant figurant sur le procès –verbal de réception est de 1 355 400 000 BIF et celui qui était prévu au PPPM est de 1 440 625 000 BIF	
31	256, 257, 258, 259	Garantie de bonne exécution	La garantie de bonne exécution est de 5% du montant du marché	
32	255, 261	Autres garanties (Remboursement d'avance de démarrage, remboursement de l'avance à la commande, acomptes sur approvisionnements, retenue de garantie)	Les autres garanties ne sont pas prévues au contrat	
33	245, 10	Le délai et le lieu de livraison contractuelle (d'exécution)	Le délai de livraison est de 12 mois et le lieu de livraison est à la SOSUMO GIHOFI-RUTANA	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
34	335	Date et support de livraison définitive (PV de réception définitive)	Le premier procès –verbal de réception définitive date du 21/5/2019	
35	270	Respect des délais contractuels (pénalités)	Les délais ont été respectés	
36	245, 15	Modalité de règlement	Le paiement devrait se faire par virement bancaire après réception définitive de la tranche livrée et sur présentation des copies des facture du fournisseur et le PV de réception	
37	298, 299	Signature d'avenant	Il n'y a pas eu d'avenant	

## **B. EXERCICE 2019 - 2020**

## B.1. MARCHE DE FOURNITURE DNCMP/06/F/2019-2020

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
1	40	Détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés	Le détail sur le plan prévisionnel de passation de marchés nous a été transmis	
2	41	Vérifier la validation du PPPM par la DNCM et leur publicité	Le support de la validation du PPPM par la DNCM nous été remis sauf celui de sa publicité	
3	44 &45	Vérifier l'avis Général de passation des marchés  Les autorités contractantes en assurent la publicité dans le journal des marchés publics ou dans un journal à grande diffusion nationale et/ou internationale, ainsi que sur le site web des marchés publics.	Le support de l'Avis General de passation des marches n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
4	22	Revue a priori ou a posteriori	Revue à priori	
5	22.1,	Non objection sur les projets de DAO (si contrôle a priori) (préciser la date)	Le support de la Non objection sur les projets de DAO ne figure pas parmi les dossiers nous remis pourtant la SOSUMO par lettre Dir/appros/ND.C/43/02/2019	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
6	138	Publication de l'Avis d'appel d'offres (Date et support)	La Publication de l'Avis d'appel d'offres a été faite au journal le Renouveau en date du 24/7/2019 et au site web des marchés publics le 24/01/2020	
7	130	Nombre de candidats ayant acheté le DAO (contrôler la liste d'achat)	Le support de l'achat du DAO par les candidats n'est pas dans le dossier nous remis. Mais il est indiqué dans le DAO que ce dernier pouvait être consulté par tous les soumissionnaires au siège de la SOSUMO ou à son bureau de liaison de Bujumbura	
8	142	Délai de publication des appels et de réception des offres	La publication des appels est le 24/7/2019 et celle de réception des offres est le 12/8/2019	
9	169	Contrôle de garantie des offres	Le contrôle de garantie de l'offre a été faite au moment de l'analyse des offres	
10	178 à 179	Nombre de candidats, Liste de présence à l'ouverture des offres, Existence d'une commission d'ouverture des offres, Procès-verbal d'ouverture des offres	Cinq candidats  Le Procès- verbal d'ouverture des offres par une commission composée par 5 personnes date du 12 /8/2019 février 2020 La liste de présence a été épar cinq représentants des soumissionnaires	



N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
11	182	Existence de la sous-commission d'analyse des offres et sa composition	La commission d'analyse des offres était composée par quatre personnes	
12	182	Examen des offres	L'examen de l'offre financière a été faite par une Commission d'analyse des offres réunie en date du 27/8/2019	
13	182	Délai accordé à l'analyse des offres	Le support du délai accordé à l'analyse des offres n'est pas dans le dossier nous remis	
14	203	Existence et date du PV d'attribution provisoire	Le procès-verbal d'attribution provisoire date du 04/9/2019	
15	37 Décret n°100/120	Date de demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire.	La demande de l'ANO sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution provisoire date du 04/9/2020	
16	204	Validation du PV d'attribution provisoire et sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés public	La validation du PV d'attribution provisoire date du 19/02/200 mais le support de sa publicité dans un journal ou sur le site WEB des marchés publics ne figure pas dans le dossier nous remis	
17	206	Date et support de notification provisoires	La notification du marché à l'attributaire date du 10/10/2019	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
18	224	Date de la publication d'attribution définitive	Le support de la date de publication d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier nous remis	
19	207/206	Information des soumissionnaires non retenus (date et support)	Les soumissionnaires non retenus ont été informés en date du 179/2019 par lettres DIR/APPROS/ND/33/1517/2019 ?	
20	338 340, 342	Recours exercés par les soumissionnaires non retenus	Le support du recours éventuel exercé par les soumissionnaires non retenus n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
21	341	Délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours	Le support des délais de décision de l'Autorité contractante en cas de recours n'est pas dans le dossier du marché nous remis	
22	245, 1	Numéro de contrat	Le support du numéro de contrat ne figure pas dans le dossier nous remis	
23	245, 3	Identité de l'attributaire	SOVIDE	
24	215	Date de signature par l'attributaire (c)	La date de signature par l'attributaire figure sur le contrat mais n'est pas lisible	
25	208, 215	Date de signature par le représentant de l'Autorité contractante	La date de signature par le représentant de l'Autorité n'est pas indiquée	
26	217, 1	Date d'approbation du marché par l'autorité compétente (tenir compte de la durée de validité de l'offre (a))	L'approbation par l'Autorité contractante figure sur le contrat mais n'est pas lisible	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
27	221, 222	Date de notification du contrat (date de réception par le titulaire)	Le support de la notification n'est pas dans le dossier nous remis	
28	223	Date d'entrée en vigueur	L'entrée en vigueur du contra est la date de réception de la lettre de marché ou contrat	
29	224	Date de publication de l'avis d'attribution définitive	Le support de la date de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas dans le dossier nous remis	
30	245, 8	Montant du marché (BIF) (comparer avec Montant Prévisionnel)	Le montant du marché est de 2 804 425 184 BIF et celui qui était prévu est de 3 306 230 000 BIF	
31	256, 257, 258, 259	Garantie de bonne exécution	Le support de la garantie de bonne exécution est de 5% du montant du marché	
32	255, 261	Autres garanties (Remboursement d'avance de démarrage, remboursement de l'avance à la commande, acomptes sur approvisionnements, retenue de garantie)	Les autres garanties ne sont prévues au contrat	
33	245, 10	Le délai et le lieu de livraison contractuelle (d'exécution)	Le délai de livraison est de 50 jours et le lieu de livraison est à la SOSUMO GIHOFI-RUTANA	

N°	TEXTES DE REFERENCE (Codes des Marchés Publics Décret et Ord. y relatives, article :)	CRITERE DE VERIFICATION	CONSTATATIONS	COMMENTAIRES DE L'AUDITE
34	335	Date et support de livraison définitive (PV de réception définitive)	Le premier procès –verbal de réception date du 13/01/2020 et le deuxième procès –verbal de réception partielle qui clôture la livraison date du 31/03/2020	
35	270	Respect des délais contractuels (pénalités)	Les délais ont été respectés	
36	245, 15	Modalité de règlement	Le paiement devrait se faire par virement bancaire après réception définitive	
37	298, 299	Signature d'avenant	Le marché a connu deux prolongations de délais : la 1ère de 75 jours et la 2ème de 3 semaines	

## IX. OBSERVATIONS DE L'AUDITEUR SUR LES CONSTATS DEGAGES

L'Auditeur a constaté que d'une façon générale, les dossiers de marchés transmis sont plus ou moins complets. Mais Certaines dispositions du Code des Marchés Publics et ceux de ses textes d'application n'ont pas été respectées.

Au regard des documents contenus dans les dossiers de marché analysés et transmis au Consultant, ces derniers nous permettent de considérer que l'efficacité, l'efficience, l'économie, l'équité et la transparence des procédures de passation des marchés sont plus ou moins respectées

Ci-après les principales insuffisances relevées :

- Délai accordé à l'analyse des offres
- Absence de numérotation de lettre de marché ;
- Date de notification provisoire du contrat
- Absence de publication de l'avis d'attribution définitive.

## X. OBSERVATIONS DE L'AUDITE

Pour ce qui concerne **le non-respect de délai accordé à l'analyse des offres**, la cellule de gestion des marchés publics (CGMP) dans sa commission d'analyse doit observer ce délai qui ne peut en aucun excéder 15jours. Nous allons le faire pour se conformer à l'art 182 du nouveau code des marchés publics du 29 janvier 2018 tels que ça se fait habituellement depuis l'exercice 2020-2021.

*La mission d'Audit prend acte*

Pour ce qui concerne **l'absence de la publication de l'avis d'attribution définitive**. Cette publication ne se fait pas à la SOSUMO, en revanche, au cours des exercices postérieurs à ceux audités par l'ARMP (2018-2019 et 2019-2020), cette lacune ne fait pas objet d'actualité, d'autant plus qu'après avoir communiqué les motifs de rejet des soumissionnaires non gagnant, on notifie provisoirement et définitivement l'attributaire du marché.

*La mission d'Audit prend acte*

Concernant **l'absence de numérotation de lettre de marchés**, C'est une erreur non habituelle qui se serait glissée et qu'il faut corriger à tout prix (faute d'inattention du secrétariat). Il est incompréhensible de ne pas mettre le numéro de lettre de marché, non seulement en application du code des marchés publics, mais aussi pour avoir des références de classement et transmission du document à qui de droit.

*La mission d'Audit prend acte*

Pour ce qui est **de la date de notification provisoire du contrat**, se référant à l'article 206, l'attribution provisoire est notifiée. Nous pensons qu'il y'a eu une erreur dans la collecte et/ou transmission des données ayant fait objet d'audit, car ce support ne peut pas faire défaut.

**Observation de la Mission d'Audit prend acte**

*La mission d'Audit prend acte*

## **XI. RECOMMANDATIONS DE L'AUDITEUR**

L'Auditeur recommande à l'Autorité contractante de :

- Bien conserver tous les documents du marché du plan prévisionnel de passation de marché à la réception définitive ;
- Respecter les dispositions du Code des Marchés Publics, ainsi que ses textes d'application.

## **XII. CONCLUSION**

L'Auditeur a tenu en compte les commentaires faits par l'Autorité contractante au rapport provisoire et formulé des recommandations.

L'Auditeur estime que pour les exercices audités, la mise en application des dispositions et procédures édictées par le Code des marchés publics et ses textes d'application dans la passation des marchés sont bien suivis.

**Fait à Bujumbura, le 29/07/2022**  
**Ronald BASIITA**  
**LE COORDONNATEUR REGIONAL**  
**BCPA INTERNATIONAL**

